

LUC VEREecken

1. Naar een vernieuwde aanpak inzake strategische planning :
van strategie ontwikkeling tot de beheersovereenkomst

1. Une nouvelle vue sur la planification stratégique: du développement de la stratégie au contrat de gestion

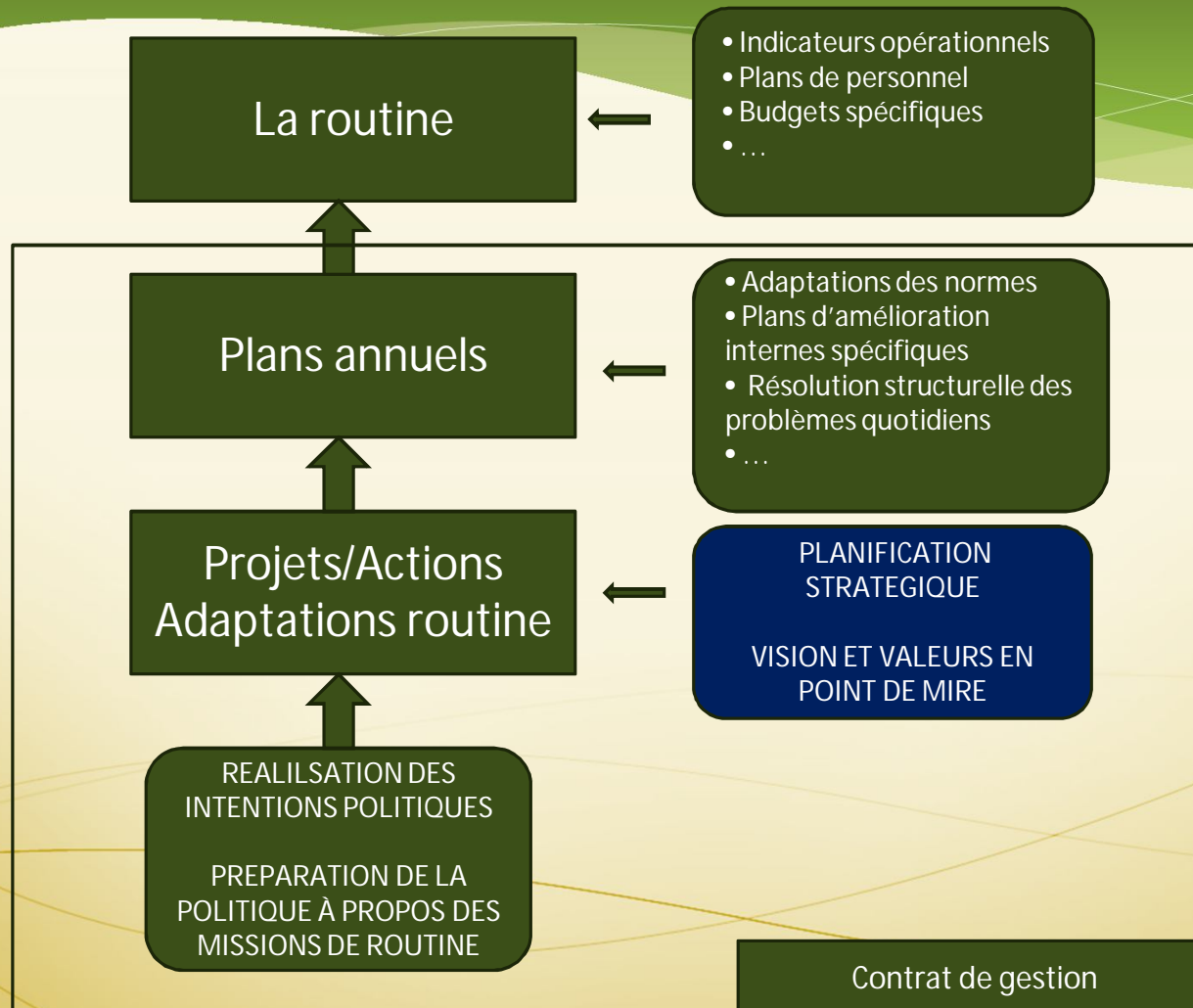
Naar een vernieuwde aanpak inzake strategische planning

- * Strategische planning : niet altijd eenvoudig
- * Integratieoefening tussen beleidsondersteuning (primaat politiek), het op de kaart zetten van de eigen organisatie (identiteit) en de planning (budgettering) van de reguliere werking
- * Nieuw schema is wervend en verfrissend

SPSS/SPF 'Moins et plus complexes'

- * Moins complexes : activités-clés hétérogènes
- * Plus complexes : métiers très différents confiés aux différentes DG
- * En pratique, le contenu des plans stratégiques est très varié

Schéma



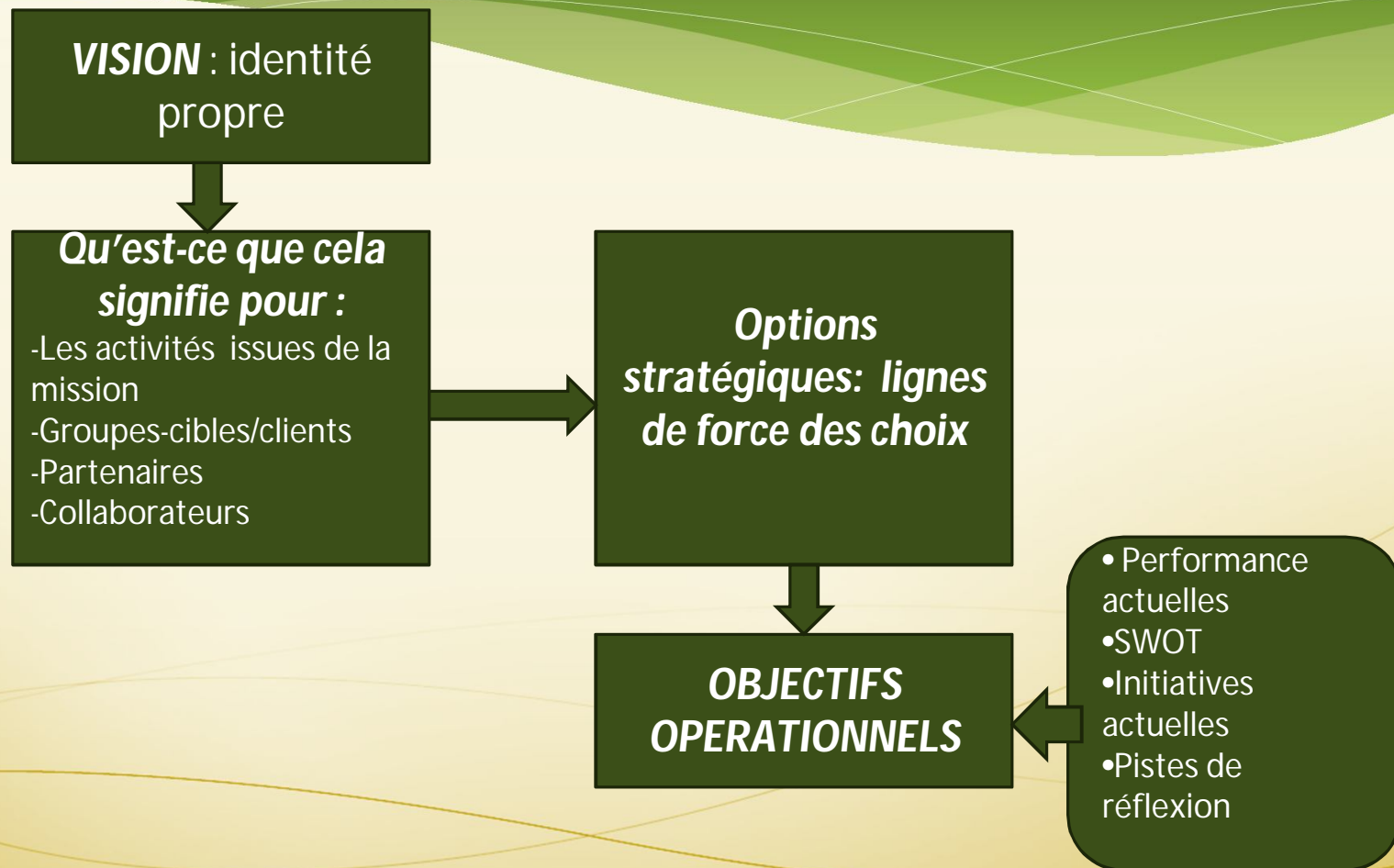
Stratégie = faire des choix pour rencontrer le succès

- * Définition de "succès"
- * De quels "choix" s'agit-il

Voorbeeld voor universiteit

VISIE	STRATEGISCHE KEUZES
Leiden : erkend als Europese onderzoeksuniversiteit	Onderwijs geënt op eigen research Aanvullend partnership
Bilbao : hefboom voor streekontwikkeling	Research en onderwijs gericht naar lokale noden
Zurich : erkend voor technologie transfer	Speerpuntenbeleid in Beta-faculteiten Topprioriteit toegepaste technologie
UGent : community voor duurzame toekomst	Speerpuntenbeleid algemeen Duurzame organisatie Inzet op duurzame relaties

Formulation de la stratégie pour réaliser la **vision**



Conceptueel schema

