

Piet VEREECKEN

2. Sturen op kosten: naar een effectieve
aanwending van gegevens uit de
analytische boekhouding

2. Pilotage sur base des coûts: en route
pour une utilisation efficace des données
issues de la comptabilité analytique

Sturen op kosten

Begrotingsuitvoering

Begrotingsboekhouding
Economische boekhouding

Analytische boekhouding

Beperkte
info!

Afdelingen

Kantoren

Activiteiten

Activiteiten

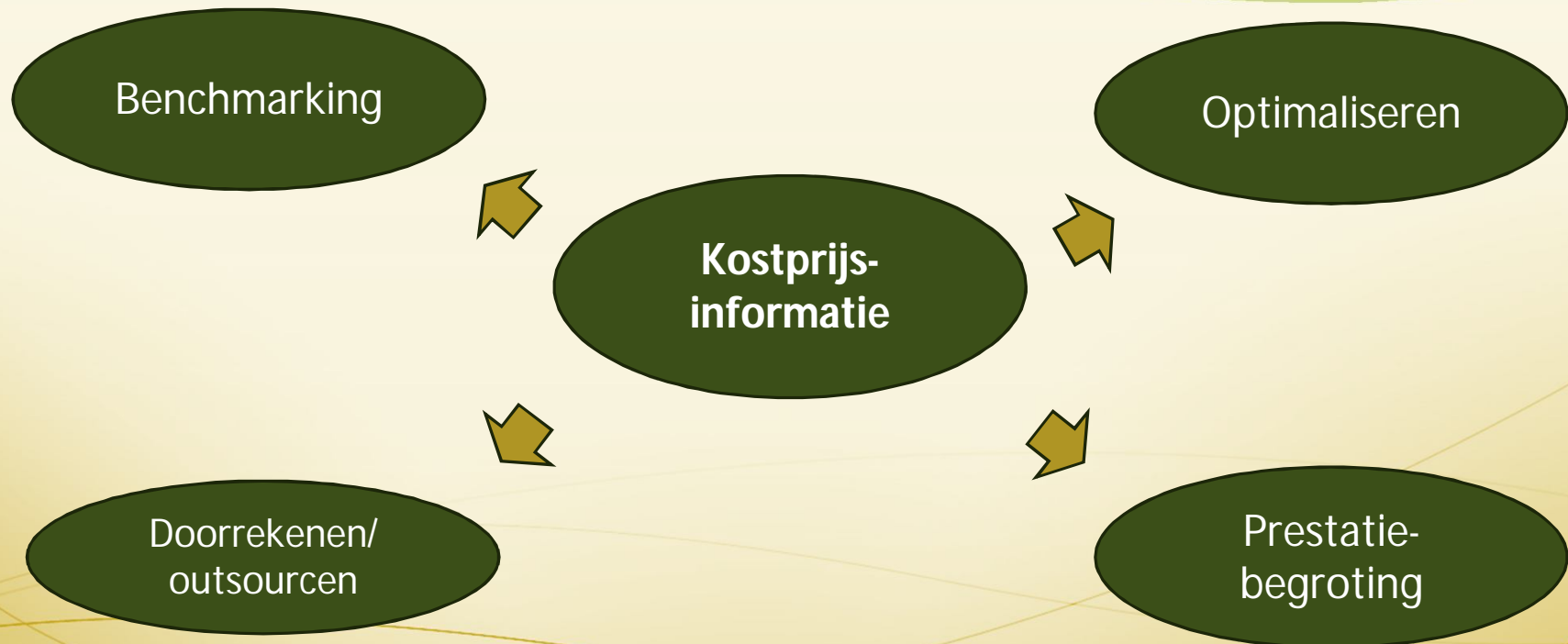
S
T
U
R
I
N
G

Volumes

Kostprijzen

Enheidsprijzen

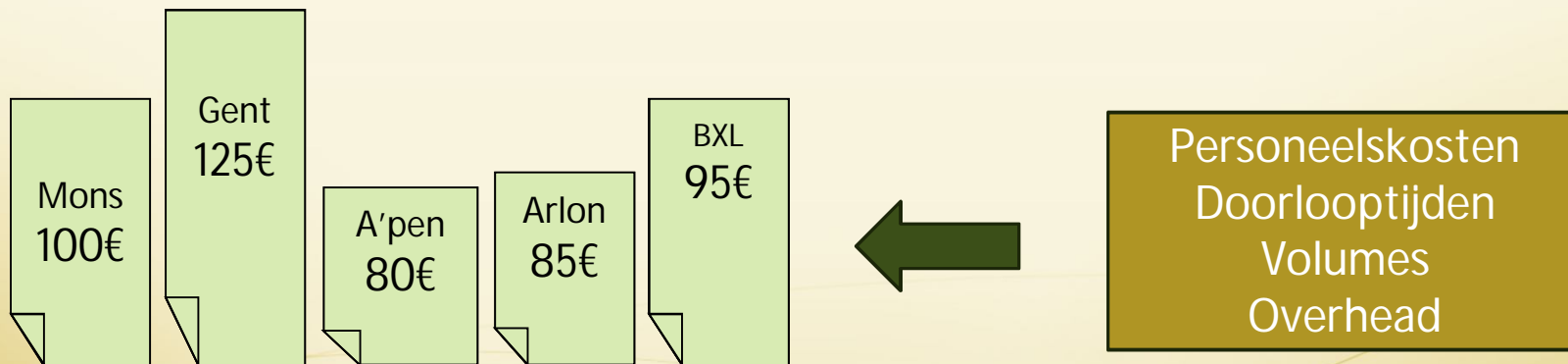
Sturen op kosten



Sturen op kosten

Benchmarking

Niveau opdrachten/activiteiten: kostprijs/dossier/kantoor



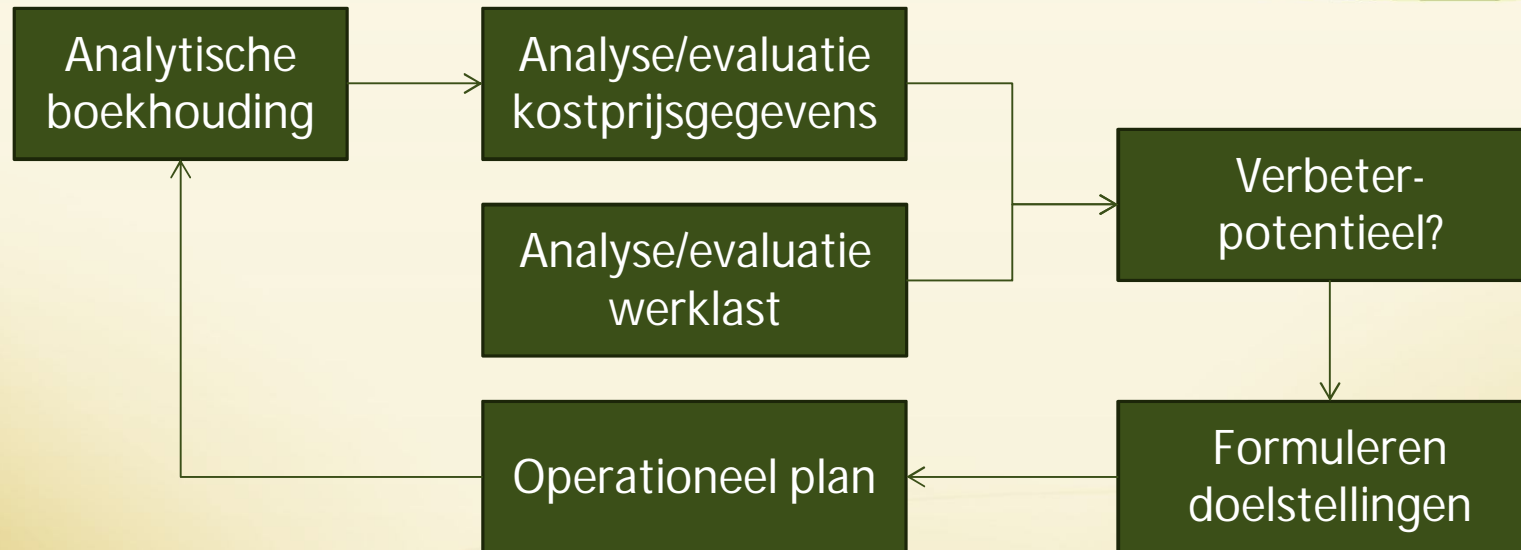
Sturen op kosten

Optimiser

- Piloter = utiliser les moyens de façon optimale
- Meilleure efficience: même output qualitatif, moins de moyens:
 - améliorer processus, best practices, uniformiser, normer les délais de traitement + surveiller la qualité
- Overhead:
 - Opportunités suite au benchmarking?
 - Centraliser?
 - Economies d'échelle via collaboration?

Sturen op kosten

Cyclus optimalisatie



Actoren: elke "kostenplaatsverantwoordelijke" ("responsibility accounting"), aangespoord/geruggensteund door het hoger management;

Sturen op kosten

Facturation/
outsourcing

- Facturation interne (appui)
- Facturation externe:
 - prestations de service facturables
 - mise à disposition expertise/capacité (optimisation)
- Outsourcing: prix de revient interne <-> prix de revient externe

Sturen op kosten

Prestatie- begroting

- Gebaseerd op toekomstige prestaties, niet op "historische" budgetten
- Op basis van volumes en eenheidsprijzen
- Rekening houdend met:
 - het "absorptievermogen"
 - eventuele efficiëntiewinsten en kostenoptimalisatie;
 - inflatie (?)



Degelijk onderbouwde
en transparante begroting